

■松下幸之助 実業家。町工場を総合電機メーカーに発展させ、経営哲学で<敗戦>後の復興を象徴、世界的存在に。

まつしたこうのすけ

日清戦争始・1894＝ 和歌山市近郊海草郡和佐村で、比較的恵まれた農家で村会議員もつとめた松下政楠の三男、8人兄妹の末子に生まれる。

八幡製鉄始・1897＝ 3歳：この年、不作で米価が上昇したことから、父が米相場に手を出すようになり、
Bushidou・・1899＝ 5歳：失敗、資産をほとんど失い、和歌山市内の裏長屋に移住。父が下駄屋を始めるも、困窮の度が進むなか、
ビノ/国産化・1900＝ 6歳：次兄が伝染病で死去、
田中正造直訴1901＝ 7歳：続いて長姉が病死。下駄屋も閉店になった上、長兄も病死、一家の期待を負われ、尋常小学校に入学。父が職探しのため、大阪に出、盲啞学校に事務職を得、

日比谷公園・1903＝ 9歳：
日露戦争始・1904＝10歳：父からの求めに応じ、家計を助けるため、小学校を中退して、大阪の火鉢店へ奉公に出るも、
日露戦争終・1905＝11歳：閉店となり、自転車店に変わる。母と姉らが大阪に移住、
満鉄発足・・1906＝12歳：四姉に続き三姉も死去、さらに父が病死。家族は、母と2人の姉だけになる。厳しくも暖かい親方のもとに住込みながら働いて、仕事の方法を身に付けて行き、義理の兄に相談して決心し、
韓国併合・・1910＝16歳：_自転車店を辞め、セメント会社の臨時運搬工を経て、大阪電燈に見習工として入社、たちまち職工に上り、現場の責任者となって、先端の仕事や人々との出会いに恵まれる一方、結核に冒され、生涯持病となる。

明治天皇没・1912＝18歳：
大正政変・・1913＝19歳：関西商工学校夜間部予科に入学するが、母が病死したこともあって、
第一次大戦始1914＝20歳：中退。次姉に嫁探しを頼み、
21ヶ条要求・1915＝21歳：井植むめと結婚し、長屋住まいとなる。
民生主義・・1916＝22歳：_改良ソケット(かの有名な2灯用差込みプラグ)の実用新案を出願、検査員に抜擢されるも、
ロシア革命・1917＝23歳：_上司から実用新案を無視されるや、大阪電灯会社を辞し、起業し試作に成功、悪化していた病状も回復、
本格政党内閣1918＝24歳：*かつての得意先から注文された碍盤の評判良く、さらなる注文を受けて経済的見通しが立つと、{松下電気器具製作所}を創立、妻・義弟とともに、新型プラグの製造販売を始める。事業が拡大して行く。

ベル仁条約・1919＝25歳：すぐ上の姉が死去。
大暴落・・・1920＝26歳：長女が誕生。_社章・商標を制定。全従業員28名が歩一会を結成。義弟を派遣して、東京駐在所を開設。
原敬首相暗殺1921＝27歳：次姉も死去し、ついに家族全員を失うが、_不況のなかにも発展を続け、
水平社結成・1922＝28歳：_本店・工場が竣工。従業員が50名となり、住込みみ店員制度を開始。
関東大震災・1923＝29歳：_砲弾型電池式自転車用ランプを発売してヒット。
護憲三派圧勝1924＝30歳：_月産一万個に達し、代理店会を初めて開催。
治安維持法・1925＝31歳：_完成した新工場にランプ部門を移転。推されて区議員選挙に立候補、2位で当選するも以後出馬せず。
円本時代始・1926＝32歳：長男が誕生。_ラジオの部品製造も開始。
金融恐慌・・1927＝33歳：長男が夭折。_電熱部門を設置、アイロンやストーブの生産販売開始。住友銀行と取引開始。角型ランプに初めて“ナショナル”の商標を用いる。販売店向け機関誌{松下電器月報}と社内誌{歩一会会誌}を創刊。

共産党事件・1928＝34歳：従業員300名となる。
世界恐慌・・1929＝35歳：_松下電器製作所と改称。綱領・信条を制定。第二次本店・工場竣工。従業員を解雇せずに恐慌を乗切る。
海軍軍縮条約1930＝36歳：*ラジオ生産開始、総合電機メーカーとしての地位を確立。
満州事変・・1931＝37歳：_ラジオ受信機が東京放送局(NHK)のコンクールで1等になり、生産開始の乾電池とともに売れ行き急増。
五一五事件・1932＝38歳：_貿易部を設置し、輸出に乗り出す。案内された天理教本部の経営方式にも啓発され、「真使命宣言」し、
国際連盟脱退1933＝39歳：_「遵奉すべき五精神」を制定。世界に先駆け、事業部制を導入。第三次本店・工場竣工。
帝人疑獄事件1934＝40歳：_店員養成所を開校し、所長に就任。
芥川直木賞始1935＝41歳：_松下電器産業株式会社に改組して、社長に就任。貿易部も会社化し、海外拠点を展開して行く。
二二六事件・1936＝42歳：_工員養成所を開校。NHKから「実業道を語る」が放送される。

日中戦争始・1937＝43歳：
健保+総動員 1938＝44歳：_紺綬褒章。
第二次大戦始1939＝45歳：_NHKから「私の体験を通じて店員諸君に語る」が放送される。
大政翼賛会・1940＝46歳：_松下病院が竣工。
日米開戦・・1941＝47歳：
・・・・・1942＝48歳：_日本最大のラジオメーカーになり、
創価学会検挙1943＝49歳：_乾電池でもトップになる一方、無線用真空管から航空機にいたるまで軍需品を生産。勲五等瑞宝章。
敗戦・・・1945＝51歳：_敗戦で海外資産全てを失うも、翌日から、幹部社員を集めて復帰をするが、GHQから生産停止命令され、
新憲法公布・1946＝52歳：*労働組合結成。公職追放となるが、全国代理店、労働組合が除外嘆願運動を展開。物心両面の繁栄によって平和と幸福を招来するというPHP運動を起こし、PHP研究所を設立して、所長に就任。

新憲法施行・1947＝53歳：_月刊{PHP}創刊。
極東裁判決・1948＝54歳：_GHQから過度経済力集中排除法の適用を受け、
三大事件・・1949＝55歳：_経営危機に陥り、初めて希望退職者を出す。負債10億円となり、税金滞納王と報道される。
朝鮮戦争始・1950＝56歳：_追放解除となるとともに、特需で再び拡大の緒につく。PHP運動は中断して経営に専念。
独立回復・・1951＝57歳：初めて渡米し、日本の将来への展望をつかむ。
メデー事件・1952＝58歳：_オランダのフィリップス社と技術提携し、半導体生産の松下電子工業を設立。
TV放送始・・1953＝59歳：_中央研究所を設立。
自衛隊発足・1954＝60歳：_関西経済連合会常任理事に就任。社内誌{松風}創刊。
国連加盟・・1956＝62歳：_経済団体連合会常任理事に就任。藍綬褒章。
なべ底不況・1957＝63歳：

家庭電化ブームに乗って優れた家電製品を次々開発、大量生産・大量販売を進め、輸出販売網を拡充、
インストメン・1958＝64歳：_オランダ政府から勲章贈られる。
美智子妃・・1959＝65歳：_アメリカに販売会社設立し、“パナソニック”ブランドを展開し始める。
安保闘争・・1960＝66歳：
タイタイ病始・1961＝67歳：*若年の山下俊彦を後継に指名して産業界に衝撃を与えて、社長を退き、会長に就任。PHP運動を再開する。{文芸春秋}に「所得倍増の二日酔い」を発表、読者賞。

全国総合計画1962＝68歳：_{タイム}の表紙を飾り、
東京リベンジ 1964＝70歳：_国内では、さまざまな公的な委員等の要職につき、{PHP}その他の著作を通じて発言を続けた。
大学紛争始・1965＝71歳：_{ライフ}に長文の紹介記事が載るなど、世界各国のメディアでも紹介される。
いざなぎ景気1966＝72歳：_日本企業で初めて週休二日制採用。国立京都国際会館理事長。早稲田大学名誉博士。勲二等旭日重光章。
震ヶ関ビル・1968＝74歳：_ブラジル政府から勲章贈られる。
大阪万博・・1970＝76歳：_勲一等瑞宝章。国際版英文{PHP}創刊。
トルジョック・・1971＝77歳：飛鳥保存財団初代理事長。慶応義塾大学名誉博士。
石油ショック1973＝79歳：_相談役に退いたが、以後も松下電器グループの総帥として隠然たる力をもち、国土大改造を提案するなどした。

ケアンブル事件1975＝81歳：
革新大敗北・1979＝85歳：_また21世紀の政治、経営の指導者たりうる人材養成のため、松下政経塾を設立。
・・・・・1981＝87歳：_勲一等旭日大授章。
デイズーランド 1983＝89歳：_20年来の慈善活動の総決算ともいえる、人類の発展に貢献した応用科学を対象とした日本国際賞を創設。
竹下内閣・・1987＝93歳：_民間人としては例の無い勲一等旭日桐花大授章。
リクルート事件・1988＝94歳：_松下国際財団を設立、会長に就任したが、
昭和天皇没・1989＝95歳：_没した。
PHP「松下幸之助ハンドブック」、ジョン=P=コッター「幸之助論」、「この人どんな人」、「日本の群像」、平凡社百科事典、「目でみる日本人物百科」、「100人の20世紀」