

**小林宏治** {日本電気}で情報機器産業の基盤を築いて、初の生え抜き社長になり、身近なものなるように努めた。

こばやしこうじ

**韓国反日暴動**1907 = 山梨県北都留郡初狩村(大月市)で、小林庸夫・でんの四男に生まれる。

**明治天皇没**・1912 = 5歳：  
1913 = 6歳：初狩尋常小学校に入学，

民本主義・1916 = **9歳**：

本格政党内閣1918 = 11歳：修学旅行で初めて海を見て感動，  
都留中学校，

**原敬首相暗殺**1921 = 14歳：

治安維持法・1925 = **18歳**：  
旧制松本高等学校を経て，

**世界恐慌**・1929 = 22歳：東京帝国大学工学部電気工学科を卒業し，\_日本電気に入社，技術部に配属。

**満州事変**・1931 = 24歳：

搬送通信装置の実用化研究に尽力し，  
帝人疑獄事件1934 = **27歳**：  
芥川直木賞始1935 = 28歳：野田和子と結婚。

**日中戦争始**・1937 = 30歳：初めての海外出張で欧米回る。

第二次大戦始1939 = 32歳：東京帝国大学から工学博士の学位。

**日米開戦**・1941 = 34歳：

戦時下，日本電気が電波兵器技術蓄積して行くのにも対応，  
創価学会検挙1943 = **36歳**：

**敗戦**・1945 = 38歳：玉川向製造所副所長の時，敗戦を迎え，  
新憲法公布・1946 = 39歳：所長となり，

GHQのページなどによる企業の上層部入れ替えに伴い，  
三大事件・1949 = 42歳：取締役となるが，

**独立回復**・1951 = 44歳：アメリカISE社との資本提携復活により取締役が送り込まれてきたため，降格。  
メテ-事件・1952 = **45歳**：

自衛隊発足・1954 = 47歳：\_取締役に再任後は順調で，

国連加盟・1956 = 49歳：\_常務取締役，  
なべ底不況・1957 = 50歳：\_紫綬褒章。

**安保闘争**・1960 = 53歳：

夕い夕病始・1961 = **54歳**：\_専務取締役，

全国総合計画1962 = 55歳：\_副社長を経て，

TV宇宙中継始1963 = 56歳：\_国産初の大型計算機NEAC2206

東京初バ-カ 1964 = 57歳：藍綬褒章。\*NEC初の生え抜きの社長に就任，

大学紛争始・1965 = 58歳：\_年頭訓示で経営刷新(トップ構造の改編，新事業部制の採用，ZD(無欠点運動)の導入)を訴え，社長書簡制を始める。同じ頃，アメリカ{フォーチュン}誌で「知識産業論」を見て触発され，会社の方針の軸とする。これらが実を結んで行くとともに，"NECの中興の祖"と呼ばれることになる。

**大阪万博**・1970 = **63歳**：ペルー大十字章。\_工場の国内地方分散を本格的に展開，

**日中国交回復**1972 = 65歳：ヨルダン・スター賞。\_「クオリティー作戦」を開始。

**石油ショック**1973 = 66歳：石油危機には競合他社の弱気を尻目に半導体事業へ集中投資し，日本のトップメーカーとなる。

角栄金脈辞任1974 = 67歳：\_デミング賞。

田中角栄逮捕1976 = 69歳：\*社長を退き，会長に就任後も，経営に積極的に関与し，

JALバ-ジャ- 1977 = 70歳：フレデリックフィリップス賞。\_「インテルコム77」で，世界で初めてC&C概念を提唱，以後C&C行脚。

成田衝突・1978 = 71歳：勲一等瑞宝章，パラグアイ国家功労章，

革新大敗北・1979 = **72歳**：エジプト勲一等国家功労章，ブラジル南十字星勲章，\_初の本格的パソコンPC8001。

**貿易摩擦問題**1980 = 73歳：NHK放送文化賞，ポーランド・コマンドリア功労勲章。\_普及出版活動1号「C&Cは日本の知恵」出版。

・1981 = 74歳：白象勲章(タイ)，マダガスカル・シュバリエ勲章，

**中曽根内閣**・1982 = 75歳：\_パソコン大ヒット商品PC9801('98'がパソコンの代名詞となる)。「経営十訓」を発表。

デ-イ-ラ-ト 1983 = 76歳：\_国連大学協会会長になり，大学本部施設の充実に尽力。

・1984 = 77歳：\_IEEEファウンダーズ賞。この頃から世界的な雑誌に盛んに取り上げられるようになり，

**ジャ-機墜落**1985 = 78歳：\_C&C振興財団を設立し理事長に就任。「海外事業六訓」発表。

バ-ル始・1986 = 79歳：\_スペイン民間功労大十字章，アイルランド国立工科大学名誉学位，

竹下内閣・1987 = 80歳：\_日本工学アカデミー発足と同時に会長に就任。日本オペレーションズ・リサーチ学会実施賞，勲一等旭日大綬章。ソ連東欧貿易会会長も務めた。

リ-ト事件・1988 = **81歳**：\*引退して，名誉会長となり，

昭和天皇没・1989 = 82歳：「構想と決断」。ホール・オブ・フェーム(SSPI)。\_フィナンシャルタイムズ誌「1980年代を築いた11人」に選ばれる。

・1996 = 89歳：\_没した。国際的センスの良さで世界の一流人からも敬愛されてきたことで多くの追悼の詞が寄せられた。文明と人間，技術と社会の調和を唱える開明的発言で注目された。

「日本の戦後企業家史」，