

■藤沢武夫 技術者本田宗一郎の独創を市場のニーズと結びつけ、経営者として“世界のホンダ”に至らしめた。

ふじさわたけお
韓国併合・1910＝ 東京小石川で、茨城結城の代々漢方医で祖父の代に廃業した藤沢秀四郎の子に生まれる。母はゆき。

明治天皇没・1912＝ 2歳：

生来虚弱に育ち、

小学生の頃、父が映画館用スライド広告を製作する会社を起こす。

ベルサイユ条約・1919＝ 9歳：

原敬首相暗殺1921＝11歳：

関東大震災・1923＝13歳：京華中学校に入学。関東大震災で父の会社が焼失、

映画館を借りて再興するも、不景気で倒産するなどあって、内向的な性格となり、

共産党事件・1928＝18歳：卒業。 東京高等師範学校の入試に失敗、

満州事変・1931＝21歳：

筆耕屋に勤めたのち、

帝人疑獄事件1934＝24歳： 鋼材小売の三ツ輪商会に入社。

日中戦争始・1937＝27歳：

取引先の丸二製鋼社長川崎晋雄の資金援助を得て、

第二次大戦始1939＝29歳： 切削工具をつくる日本機工研究所を設立。

日米開戦・1941＝31歳：

納入先となった中島飛行機の購買部にいた竹島弘と知り合い、竹島が浜松高等工業専門学校の講師をしていて、少し前に聴講修了した本田宗一郎を知っていたことから、

敗戦・1945＝35歳：

新憲法公布・1946＝36歳：この年、本田宗一郎が本田技術研究所を設立、

極東裁判判決・1948＝38歳：この年、本田宗一郎が本田技研工業株式会社を設立、

三大事件・1949＝39歳：*通産省にいた竹島弘の紹介で、初めて本田に会うや意気投合、本田技研工業株式会社に入り、常務取締役
に就任。この年のドリム号D型からオートバイ市場に乗り出し、

独立回復・1951＝41歳： ドリム号E型で評価を確立。

マーチン事件・1952＝42歳： 専務となる。自転車に補助エンジンをつけたF型カブの販売に当り、全国の自転車小売店にダイレクトメールを送って、多数の取り扱い店を確保し、ヒット商品にすると、工作機械購入のため、本田を欧米に送り出した
り、大規模な設備投資(三工場建設)を行う一方、

テレビ放送始・1953＝43歳： クレームなどで在庫累積、経営危機が迫るなか、労働組合が設立されて、窮地に立たされると、

自衛隊発足・1954＝44歳： 社員に率直に打ち明けて協力を取り付け、士気向上のため、本田に勧めて、国際レースへの出場を宣言。
経営危機には緊急生産体制を実施、

55年体制始・1955＝45歳：

国連加盟・1956＝46歳：この年以降、オートバイ生産台数首位の座を堅持して行く。本田とともに、ヨーロッパを視察し、

なべ底不況・1957＝47歳： 帰国すると、 本田個人への技術依存によるリスク回避のため、本社技術設計部門を分離独立させ、

イスクラマシン・1958＝48歳： *スーパーカブを発売して大反響になったこともあって、

美智子妃・1959＝49歳： アメリカ・ホンダを設立、念願のTTレース出場を果たす。

安保闘争・1960＝50歳： 三重県に鈴鹿製作所を建設。本田技術研究所として完全に分離すると、本田は浸入りで後継育つ。

タイタイ病始・1961＝51歳： 国際レースの2クラスを制覇するなどたちまち世界のオートバイ市場を席卷、地位を不動のものにする。

全国総合計画1962＝52歳： アメリカで一大キャンペーンを実施。

TV宇宙中継始1963＝53歳： 軽四輪トラック、軽四輪スポーツカーを発売して四輪市場に参入、

東京オリンピック 1964＝54歳： 埼玉県に狭山四輪専用工場を建設し、F1GPレース参戦宣言。副社長になると、タテワリの弊害を無くすべく、開放的な大部屋役員室を開設。ホンダSF建設開始。

大学紛争始・1965＝55歳： 早くもグランプリを獲得し、その技術力を世界にアピール。

いざなぎ景気1966＝56歳： この年、画期的な軽乗用車N360が発売されると、

美濃部都知事1967＝57歳： *たちまち軽乗用車販売トップになる。

全共闘ピーク・1969＝59歳： “水冷”“空冷”論争起こるも、本田説得に成功し、

日中国交回復1972＝62歳： CVCCエンジンがアメリカのマスキー法規制値に合格すると、引き際の演出策を練り始め、

石油ショック1973＝63歳： *本田とともに退任し、最高顧問となる。CVCCエンジン搭載のシビック発売、エボックとなった。

以後、両者とも会社顔を出すことなく、その鮮やかさが賞賛される。本田が持ち前の行動力で社会事業やボランティアに活躍するのを眺めながら、自らは悠々自適の趣味三昧の生活を送り、

革新大敗北・1979＝69歳： この年、ホンダが戦後生まれの企業として初めて売上高1兆円突破。

中曽根内閣・1982＝72歳：

ディズニースト・1983＝73歳： 顧問も退いて、

リクルート事件・1988＝78歳： 没した。