

がんばれ日本の中小企業
2018年は戌笑う
トランプ革命は日本の未曾有のチャンス

中小企業は、日本のまごころ、世界の宝

橋本久義

政策研究大学院大名誉教授



ドナルド・トランプ

生粋のニュー Yorker

父 = フレッド・トランプは1885年に
 カールシュタットから移民した祖
 父フレデリックの子でデベロッ
 パー。母のメアリー・アンは、ス
 コットランド生まれ。1936年結婚し、
 5人兄妹の四番目父が運営委員
 を務める学校から、素行不良で
 陸軍幼年学校に転校。

1964年からNYフォード大学に2年通い、不動産の専門学科があっ
 たペンシルベニア大学の経営学部に通う。在学中から、「エリザベス・ト
 ランプ・アンド・サン」を手伝い、1968年に入社。
 1971年に「トランプ・オーガニゼーション」に改名
 トランプ・タワー(シカゴ) トランプ・タワー(NY)等 オフィスビル開発や
 ホテル、カジノ経営などに乗り出し大成功 不動産王と呼ばれる。

1970年代から1980年代後半 イースタン航空のニューヨーク路線網
 を買収して、「トランプ・シャトル」を興したが
 1989年にかけて巨額の債務を抱え、91年にカジノ倒産、92年にホテ
 ルが倒産

1994年に不動産を売って身軽にして、その後奇跡の復活(でも借金
 は現在も多額) ホテル・カジノを買収し、再び不動産王

NBCの「アプレントイス」へ出演(見習いの意
 参加者に課題を与えて、ポスの右腕になるべ
 く競わせる。毎週一人を首にする。その際「
 『You are fired!』が決めぜりふ、トランプ
 2012年まで放送

結婚 3回

2015年6月アメリカ大統領選挙出馬



トランプタワー
 NY(タイムズ、
 ハリソンフォード)

・ **サブプライム問題**

- 2007年 サブプライム不況を受け、「トランプ・タージマハール」等を
 経営するトランプ・エンターテインメント・リゾーツ社が、2009年連邦倒
 産法第11章の適用を申請した。トランプはこれに先立ち、取締役会
 に「株式をすべて購入する」と申し出たが拒否される。
- 2010年「グラウンド・ゼロ」近くにイスラム教文化センターが計画され
 ている問題で、センター予定地を価格の25%上乗せで買い取りたい
 と申し出た。
- ・ **オバマに対する発言**
- 2011年、オバマがケニア生まれで大統領の資格はないのではない
 かという国籍陰謀論を蒸し返し、注目を集めた。
- 2016年ワシントン・ポストは、2005年にトランプがテレビドラマ『デ
 イズ・オブ・アウ・ライブス』の収録に向かうバスの中で、バラエティ番
 組『アクセス・ハリウッド』の司会者ビーリー・ブッシュと、結婚直後
 であったにもかかわらず、「俺は魅力的で美しい女性に磁石のように
 引き寄せられる。どんな美女でも金でどうにでもなる」と発言⁴

メキシコは問題が沢山ある人を送ってくる。彼らはドラッグを持ちこむ。
 犯罪を持ちこむ。強姦犯だ。そして、何人かは多分良い人だ！
 メキシコとの国境に塹をたてる。その費用はもちろん奴らがだす。

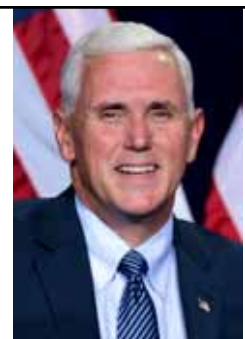
2015年ムスリム系人が福祉施設を銃撃し14人を殺害した事件の後、
 「当局が全容を解明するまでムスリムの入国を完全禁止」提案

小松がダンピングするからキャタピラが不振になる

日中韓がそろってドル高を演出して、米国産業に打撃を与えている。
 フォードが工場をメキシコへ移転するなら、そこで生産される自動車
 に、35%の関税を掛ける。

在日米軍の費用は日本が負担すべきだ

副大統領
マイク・ペンス
(1959生)
インディアナ州知事



保守派 = ティーパーティー派
 反同性愛者として批判される



イヴァンカ・マリー・トランプ 1981年生

2009年不動産開発会社クシュナー・カンパニーの跡取りで『ニューヨーク・オブザーバー』のオーナーのジャレッド・クシュナーと結婚。2011年7月にアラベラ・ローズ(女)を出産。2013年10月にジョセフ・フレドリック(男)を出産。2016年3月

セオドア・ジェームス(男)を出産。

キリスト教徒として育ったが、ユダヤ教徒の夫クシュナーとの結婚で現代正統派ユダヤ教に改宗し、ヤエルというユダヤ名

旦那のジャレッドクシュナーはニューヨーク生まれハーバード大卒業後、ニューヨーク大で法学博士とMBAを取得
学生時代にニューヨーク・オブザーバーを買収



7

他のトランプの子供達

ドナルド・ジョン・ジュニア(1977年
最初の妻イヴァーナとの子



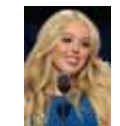
イヴァンカ・マリー・トランプ(1981年)
イヴァーナとの子



エリック・フレデリック(1984年-) 右上
イヴァーナとの子

ティファニー(マーラ・メープルズの娘、
1993年-) 右中

バロン・ウィリアム(メラニア・トランプの
息子、2006年-) 右下



国務長官



レックス・ティラーソン
(1962生)元エクソン
モービル会長
露とパイプ

商務長官



ウィルバーロス
投資家知日派
といわれる

財務長官



スティーブン・
ムチューチン
元金人サックス

国防長官



ジェームス・マティス
狂犬という異名
イスラム教は痛だ

9

日米蜜月

安倍首相だのみのトランプ



- 独裁者の孤独 = 「人間としての権力者が皆陥る権力と無力との不可避的弁証法」権力が集中すれば集中するほど、権力者は孤立し、外部情報を重臣、宮廷顧問、占い師など様々な間接権力者に頼らざるを得なくなる法則カール・シュミット(独)「権力者の日々についての対話」
- 安倍さんはG7で長く、露仏独中首脳を知る
- 米選挙期間中 トランプを一切論評しなかった。
- いち早く電話会談・トランプ私邸での会談
- そして、2017年2月8日 日米首脳会談
エアフォースワンでゴルフ場へ・1ラウンド半
仏頂面で記者会見 スティーブン・パロン(ラスプーチン)の謎のセフ

アメリカで作れよ！



- アメリカ自動車等産業は「米国生産はいつかやめるだろう」と思ってきたから、ロボット化・NC化に遅れている。 トランプ要請を無視できない
設備投資せざるを得ない 日本へ生産機材発注
部品が足りない 日系部品企業に発注

日本企業にとっては神風

11

TPPはチャラ！

- 元々アメリカがアメリカルールを日本に押しつけようとしていたもの。
突然姑がいなくなった富豪の嫁さん ラッキー！！
- 構成国のGDPで見ると米が62% 日23%、豪4% 他は1%以下
アメリカが抜ければ、日本が60%ほどになり、ダントツ1位
- しかも肉を買え、米を買えと言っていたうさのいなくなる
(豪・NZはいるが.....)
- 勞せずして、中・韓抜き「大アジア・太平洋連合の盟主」

日本企業にとっては神風

八工も虎も叩く 習近平 (1953-)




父は習仲勲(元副総理)
1969年から7年間陝西省
延安市延川県に下放
清華大学化学工部卒
その後国務院で耿飜副総
理の秘書

叩かれた人々




薄起来 令計画 周永康

八工も虎も叩く 習近平



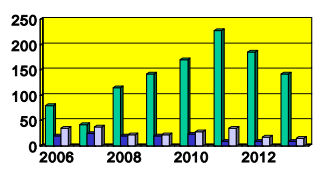
駐英大使 = 柯華の娘である柯玲玲
と結婚したがロンドンに亡命を画
策したため離婚
1987年彭麗媛(歌手)と再婚
習近平は集金敗 娘はハーバード
弟は豪クリンカード 姉は加クリンカード
公共工事が次々ストップ
(賄賂がもたらさないなら馬鹿らしい!!)

彭麗媛(ボンリ-ユン1962)
習明沢(ミンザ-1992-)




不作為不況
困るのは、とがめる手段がないこと
高級レストラン、骨董屋、高級酒
高級下着ショップ等閉鎖中

着工しても完成しない中国のオフィスビル
着工床面積の2-10分の1程度しか完工していない
華僑ネットワークにおける金融はシンジケートタイプが基本



■着工 ■完工 ■売却 上海Urbikaプロジェクト
ゴースト マンハッタン という異名



河北省唐山市の放棄ビル群

•中国は共産党の国

共産党員数	8,600万人
共産主義青年団員	7,500万人

合計	16,100万人

人口 13億5000万人の11.9%

日本の共産党員ほど規律正しくもないし、献身的でもない
が、まるでデタラメというわけでもない。共産党員はあこがれ
共産党員になるためには、周囲の共産党員に品行方正・
学歴優等と思われなければならない

賄賂・リベートは横行(温家宝2200億、薄起来1兆4000億、周永康2兆
円)しているが、生活習慣.....(やめられない、止まらない) 16

•中国は共産党の国 人為的制御が可能
•バックが華僑シンジケート

ゴムの胃袋
鉄の肺
かき捨てる恥
軍事力

中国は崩壊はしない

17

フィリピン、タイ、ベトナム、インドネシア、
マレーシアなどは重要だが、中国に変わるほど
のメリットはない。

インフラ
経済力・経済規模
労働者の意欲・技術・根気
市場としての魅力


チャイナプラスワン? そら日本だろ!

18

アベノミックスは製造業が肝・中小企業が肝
製造業無くして日本無し
中小企業無くして日本無し

安倍首相筆頭秘書官 今井尚哉

首相秘書官 佐伯耕三
スピーチライター(伊勢志摩
サミットでも活躍)





**首相補佐官
長谷川栄一(中企庁長官)**

19

安倍晋三総理

1954年生
母方の祖父 岸信介 大叔父 佐藤栄作
父 安倍晋太郎
奥さん 森永製菓令嬢 安倍昭恵(元電通社員)
成蹊小、中、高、成蹊大学卒業
アーチェリー部 南カリフォルニア大学に1年留学
神戸製鋼でニューヨーク事務所、加古川
3年後に晋太郎の秘書に
1991年に晋太郎急逝で衆議院に
2003年 小泉内閣 幹事長
2006年9月 総理大臣 翌年9月辞任
(その間松岡利勝自殺 年金問題発生)

20

2018年

超円高

朝鮮半島

TPP

中国反日
経済不安

VW不正
難民流入

増税

二黒土星 戊戌

ツチ/エイヌ

放射能

電力不足

臥龍経済日本

戌笑う年

中国は巨大黒洞(ブラックホール)

欧米諸国は日本よりずっと、
あきらめが良い。

欧米諸国で対応できなくなった
「中国では賄えない需要」は
日本に来る

22

**世界中の複雑・高級・精密・
面倒な需要が日本に殺到**

日本の鋳工業生産はほとんど減ってない
生産基地がアジアへ移転し、金型・部品・材料
の値段がこんなに下がっているのに……!!


何故か？

日本が世界中から需要を集めてきたから
その傾向は今後もっと顕著になる!!!

23

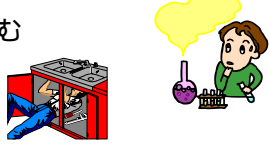
日本のハイテク中小企業の底力
中小企業が苦しんだ「場替え」の時代

- 1989年にベルリンの壁が崩壊し、その時まで独自の市場を形成していたソビエト連邦、中国等の社会主義諸国が同一市場の中の強力な競合者として立ち現れてきた。只でさえアジア諸国への空洞化に悩み、日本国内の金融危機に悩む日本経済にとっては、痛手となった。
- 日本は大きな「場替え」を何度もぐり抜けてきた。
 - 敗戦、ニクソンショック(テレビ)、自由化(カメラ業界)
 - 円高(工作機械)、エネルギー危機



24

- 日本の町工場は不況の時に力を発揮する
 - 節約する
 - 掃除をする 勉強する(忙しい時はできない)
 - 研究開発に取り組む
 - 新分野に挑戦する
 - サービスを充実



- アメリカ、(あきらめる)
- ヨーロッパ(縮小均衡)
- アジア諸国(ルール変更) 等の対応と一味違う²⁵

日本はもうだめ？ 今は、徹夜麻雀の12時半

ツカない、負けが込んでる。
 疲れている。眠い、腹も減ってる
 おまけにギャラリー(マスゴミ)は、もうだめだ！元からダメだ！と、日本を貶すことに一生懸命！言いたい放題
 今まで一人勝ちで、恨みを買っている。チックショー
 しかし 敵も疲れている。 夜は長い。勝負は今から
 日本は徹夜には減法強い、何度も徹夜麻雀で鍛えてある。
 (中国は初めての徹夜麻雀、
 韓国は2度目だが 前回と違って、代打ちがない)

ワシら得意の持久戦じゃ！！
 ねばりとがんばり、まごころと辛抱、
 譲り合い、助け合い、教え合い、
 本業をコツコツ積み上げる。²⁶

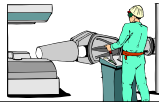


日本は自動車・部品王国に!!

世界の需要増加分今後10年で2500万台
 誰が作るか？ 何割かは日本に来る。
 理由 1000ccクラスのエンジンの効率日本がダントツ。
 プリウス・インサイト型エコカーは日本だけ

電器と違って、簡単に中国に行けない
 日本の部品は結構安い
 (円安元高、既設設備、労働の質、中国賃上げ)
 中国ローカル品は安全性・リコール補償時間問題ある

- 電気自動車の実用化には大壁
 価格高い、充電スタンドは経営難しい
 バッテリー短寿命、
 電池が空の時、どうにもならない



電気自動車になっても自動車部品の仕事はほとんど減らない

ガソリン自動車の部品数	30,000
EVで不要(エンジン空気系燃料系)	-8,700
EVで必要(電池、制御系等)	+2,200

 6,500点減る 23,500

部品数は2割強減る。しかし、自動車部品の製造経験の無い人々は殆ど参加できない
 (ハンドル、ブレーキ、車軸まわり、ドア、ボンネット)
 「パラダイム転換」なんて現場を知らない評論家の寝言²⁷

電気自動車は実用化に大壁

突然バッテリーがあがったら身動きがつかない。
 (何らかの形で自力走行機能が必要)
 だから、本命はハイブリッドカー

ガソリン自動車の部品数	30,000
ハイブリッドカーとして必要な部品	10,000

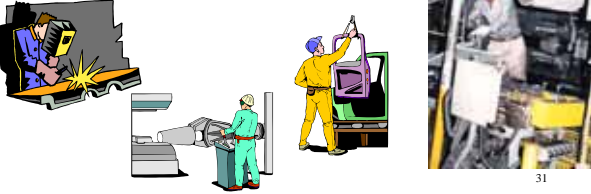
 40,000

ふえる1万点の部品は日本が特許をとりまくったもの
 基幹部品は日本で製造する
 (角度センサー、ジャイロ、ジョイント機構)

³⁰

工場は遊び場ではない。働く場所

- 機械のドアが開く。部品をはずす。
- 新しい部品を取り付ける。ねじを締める。
- エアガンで表面のゴミを飛ばす。
- ドアを閉める。ボタンを押す。



31

工場は、工夫する場所

日本の労働者は僅かな進歩を喜ぶ

- 不良率が下がった
- 稼働率が上がった
- 材料歩留まりが改善できた
- 自分たちで修理できた



- こういう種類の喜びには数多く前提条件が必要。
前工程の作業員は全力で良いものを作るうと努力、後工程の作業員は前工程の不具合をカバー、5S徹底、治具は完全、停電ナシ、エア切れナシ、協力工場命がけ、工具屋は良い工具、材料、副資材、弁当、宅急便がちゃんと届く...

モノづくりの為の材料を買うのは、デパートで買い物するのは訳が違う

- 日本では質の高い材料、副資材、が有り信頼できる加工業者があり、頼りになる従業員がいる。

日本は技術を持っていない人が簡単に製造業者になれる

- 頼りになる下請けさんがたくさんいる。
 - 誤魔化そうとする業者は珍しい
- 海外は
- 意図的に誤魔化そうとするとしている業者に騙されないためには、大変な技術力・眼力が必要

33

日本は機械がメチャクチャ壊れたりしない

メンテナンスは事前・初期対策がポイント

- 作業員が体全体で聞いている。
- 担当でなくても、異変を感じて対策
- 事前対策は、事後対策の数分の1の時間・費用



日本では今高い技術を持っている企業は10年後は、もっと高い技術を持っている。

海外は「10年後？ わからん」

- 日本は簡単な技術で儲かるとわかってても、高度な技術はやめない。海外では高度な技術はやめる。

34



中小企業経営の
ポイントを
漢字一文字で、表
してみますと.....

35

融合 異種格闘技戦

くもの糸 spiber

ロボット Cyberdine

みどりムシ ユーグレナ

AI IoT google

36

経 嘗を安定

長谷川機械製作所

大は小を兼ねない

- 創業 1928年
- 従業員 100名
- 小型工作機械
- 機械幅60cmのMC
- 西郷村工場 本社埼玉
- 浙江工場

長谷川透社長とベルト駆動機





財 務改善

(株)日本電鍍工業 伊藤麻美社長

- 創業 1958年
- さいたま市北区日進
- メッキ技術のバイオニア
- 048-665-8135
- メッキのみならず、イオンプレATING、スパッタリング等表面処理全般を手がける。
- 社員一致で工場改革

電気メッキ

ELECTRO PLATING





好 を極める

伊藤製作所

四日市

- 創立 1945年(元は漁網)1963金型
- 60名
- 0593-64-7111
- フィリピンに工場
- 手品の名手

伊藤浩夫社長










転 海外に転戦

五輪パッキング入間

鈴木照男社長

- 魚屋の息子だったが、4才の時父と死別 辛酸なめ尽くす。
- 進学をあきらめていたところ、玄関に白い封筒(進学資金)
- 第五商業高校に進学。卒業時に5人の誓い「いつかは俺達で!!」
- 三井銀行入行。呉服屋に転職そこで不織布と出会う。
- 1973年「人の世のパッキングたらん」と創業
- 通訳に委託して深川工場(5000万)
- 現在 深川と蘇州に大工場

安 心を届ける

ムラコシ

村越政雄社長

- 「創造、情熱、挑戦」の精神。
- 創業 1976年
- 従業員 196名
- ドアノブ、蝶番、鬼目ナット

吊戸ユニット スライドヒンジ







倍 の効率

ニッセイ

新仏利仲社長

- 創業 1939年 タップ・ダイスがベース
- 山梨県 大月 鳥沢
- 転造技術のバイオニア
- =省エネ・省資源・ローコスト
- 常に新しい技術を求め
- 顧客の利益を図る
- 1.大きな声で、2.きびきび行動、3.自分から挨拶、4.明るい笑顔
- 各種の賞を総なめ(素形材センターセンター、塑性加工学会、日本機械学会賞、文部科学大臣賞)






能 力を発揮させる

(株)渡辺製作所
さいたま市

・ 創業 1912年(大正元年)タイタック号事件
 ・ 1. 社会の進歩に貢献する
 2. 仕事を通して自己実現し人間の成長を図る
 3. 会社の繁栄と個人の幸福を一致させる

従業員 55名
 内製率 98%
 ローゼット、LANコネクター、端子盤

光技術に展開 光加速度計
 光ケーブル利用事故センサー
 (光の反射利用。電気を使わないので火災の原因にならない)



渡辺伸治社長




美 しい工場で世界に

日本食研

仕事で成功することは人類に最大の幸福(しあわせ)をもたらす

1971年 創業 畜産加工研究所
 1975年 日本食研
 1976年 業務用から揚げ粉発売
 2002年 世界食文化博物館
 2006年 宮殿食文化博物館



大沢哲也社長
大沢一彦会長




宮殿工場ベルベデエ

苦 苦労いとわず開発

前川製作所

・ 創業 1924年
 ・ 冷凍倉庫用冷凍機
 ・ 凍結鑄造法確立、
 ・ 鶏肉連続処理装置
 ・ 超低温冷凍機
 ・ 和敬塾(国際学生寮)



前川正社長



前川正雄会長





趨 勢を読む


今西製作所

・ 創業 1921年
 ・ 132名

・ 鑄物・木型からロボットまで
 ・ 車体組立用溶接ロボット・治具、鑄造用金型、



今西寛文社長



くばりで町工場を助ける

心 **テツカ**

誠心誠意
 良い物を提供し続ける
 進化を続ける

創業 1909年(明治42年)
 118名

**機械屋・町工場の耳・目
 情報を運ぶヘモグロビン**




テツカ社長

廃 物も利用

大島金属工業 大島孝会長

・ [資本金] 1000万円
 ・ [従業員] 34名
 ・ プレス、金型、鋳金


・ 阪神・淡路大震災で倒壊
 ・ 被災者を集めて工業団地(産団協)を作る。




現 場力を発揮 **井上鉄工所**

井上博文社長
井上裕子専務

- 創業 1967年 2012本社移転
- 埼玉県上尾市平方領家
- 40名
- 048-787-1658



発 信する **新興セルビック 竹内弘社長**

- 中学生のころから金型一筋
- 顧客の喜ぶ声が聞きたい。
- カセット金型で頭角
- アイデア工房主宰
 - 歩くカタログ、何でも試作屋、
 - 移動計算機、失敗マイスターetc
- 特許で技術を守る



東京 旗の台の本社

深 技術を深める **東尾メック**

東尾光紹社長

【従業員】 170名
【資本金】 4億4100万円
忍者生産方式

私達の給料は、お客様からいただいています。お客様の立場で考え少しずつでもお客様のニーズにそえる様最善を尽くします。

可鍛鉄継手
樹脂管継手
耐震鋼管杭用継手



再雇用 制度	有給・ 株買上	確定給付型 企業年金	家族 手当金	準社員 正社員登用
パート 退職金	義務教育手当	社員 株主制度	社員家族 海外旅行招待	24時間 私的労災保険

\$ アメリカを狙う **加藤製作所**

創業 1949年

- リンナイ、パロマ等の真鍮部品
- 他社のまねできない高速、高精度
- 夜中は機械だけ動かせ
- アメリカに工場 5万坪
- 蘇州にも工場



加藤千雄社長


夢 夢を実現

創業 1972年

パチンコ店員(1963) 運送屋ダンプ運転手
土建屋のダンプ運転手 建設会社運転手
現場監督 金森産業(運送店=1年で倒産)
土建会社運転手 プレス屋でバイト
金森製作所(1972)社長(GOAL)
(金森流 シゲル八艘飛び)

- 従業員数 約30名(むつかしい物専門)
- 毎月第3土曜にライブ 03-3741-3231

プレイヤーは、ストリートミュージシャン
ドラムは部品工場の社長、1stギターは自転車屋のおやじ、2ndギターは旋盤工、ベースは钣金屋、ボーカルは主婦
聴衆は、近所の音楽愛好家 60-80名



金森製作所
金森茂社長